

แบบฟอร์มแผนปฏิบัติการ ทอท. (ฝกอ.001)

<p>1. ชื่อแผนปฏิบัติการ.....แผนการพัฒนาระยะเวลาขั้นต่ำในการต่อเครื่อง (Minimum Connecting Time : MCT) ณ ทสภ..... หมายเลขกำกับ.....106B1026817.....</p> <p>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก.....ฝ่ายระบบลำเลียงกระเป๋าสัมภาระ (ทสภ.).....ส่วนงานรับผิดชอบร่วมส่วนงานที่เกี่ยวข้อง.....</p> <p>1.1 อยู่ภายใต้แผนแม่บท วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (ของแผนแม่บท).....</p> <p>ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ (ของแผนแม่บท)</p>		
<p>2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> SO1 Strengthen Airport Capacity and Competitiveness</p>	<p>ยุทธศาสตร์</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> S1 ขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยาน</p> <p><input type="checkbox"/> S2 พัฒนาขีดความสามารถการรองรับสินค้าและการขนส่งทางอากาศ</p>	<p>กลยุทธ์</p> <p><input type="checkbox"/> T 1.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> T 1.2 พัฒนาการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานให้มีประสิทธิภาพ</p> <p><input type="checkbox"/> T 2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศ</p>
<p><input type="checkbox"/> SO2 Maximize Financial Return through Business Development</p>	<p><input type="checkbox"/> S3 พัฒนาการดำเนินงานด้านกิจการการบิน</p> <p><input type="checkbox"/> S4 พัฒนาการดำเนินงานด้านกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน</p>	<p><input type="checkbox"/> T 3.1 พัฒนากลยุทธ์การตลาดเส้นทางการบินเชิงรุก</p> <p><input type="checkbox"/> T 3.2 พัฒนากลยุทธ์การตลาดการขนส่งสินค้าทางอากาศ</p> <p><input type="checkbox"/> T 4.1 พัฒนากิจกรรมเชิงพาณิชย์ภายในอาคารผู้โดยสาร</p> <p><input type="checkbox"/> T 4.2 พัฒนาการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภายนอกอาคารพื้นที่ว่างเปล่าหรือธุรกิจอื่น</p>
<p><input type="checkbox"/> SO3 Inspire Memorable Airport Experience</p>	<p><input type="checkbox"/> S5 พัฒนาระบบการและคุณภาพการให้บริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความพึงพอใจของผู้โดยสาร</p>	<p><input type="checkbox"/> T 5.1 พัฒนาปัจจัยขับเคลื่อนความพึงพอใจของผู้โดยสาร</p> <p><input type="checkbox"/> T 5.2 ขับเคลื่อนการใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับประสบการณ์ของผู้ใช้บริการ</p>
<p><input type="checkbox"/> SO4 Lead Changes Toward Sustainability</p>	<p><input type="checkbox"/> S6 มุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย</p>	<p><input type="checkbox"/> T 6.1 การพัฒนาความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม</p> <p><input type="checkbox"/> T 6.2 สร้างความร่วมมือและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย</p>
<p><input type="checkbox"/> SO5 Enhance Organization Capability</p>	<p><input type="checkbox"/> S7 พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร</p>	<p><input type="checkbox"/> T 7.1 เพิ่มศักยภาพทุนมนุษย์ให้สามารถรองรับธุรกิจท่าอากาศยานและธุรกิจในอนาคต</p> <p><input type="checkbox"/> T 7.2 พัฒนาระบบการการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมุ่งสู่การเป็น Digital Transformation</p>
<p>3. หลักการเหตุผลและความจำเป็น ตามที่รัฐบาลได้มีนโยบายในการพัฒนาขีดความสามารถด้านการคมนาคมทางอากาศของประเทศไทย เพื่อจุดมุ่งหมายให้ประเทศไทยสามารถยกระดับศักยภาพเป็นศูนย์กลางด้านการบิน (Aviation Hub) ของภูมิภาคได้ในอนาคต ทสภ.ต้องมีการร่วมมือกันเพื่อการปรับปรุง พัฒนาระบบการของอากาศยานเปลี่ยนเที่ยวบิน เพื่อให้กระบวนการของผู้โดยสารมีความสะดวก รวดเร็ว สร้างความพึงพอใจสูงสุด และกระบวนการกระเป๋าสัมภาระเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ในระยะเวลาที่เหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้สายการบินต่างๆเลือกที่จะมาบินผ่าน ทสภ.เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่ประเทศไทย</p>		

4. ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ						
4.1 ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) / ผลผลิต (Output)						
ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator)	เป้าหมายรายปี					
	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	ปี 2573	ปี 2574
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการแผนประจำปี	ร้อยละ 100					
ตัวชี้วัดที่ 2						
ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator)	เป้าหมายรายไตรมาส ปี 2569					
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการแผนประจำปี	ร้อยละ 35	ร้อยละ 60	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100		
ตัวชี้วัดที่ 2						

4.2 ตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicator) / ผลลัพธ์ (Outcome)						
ตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicator)	เป้าหมายรายปี					
	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	ปี 2573	ปี 2574
ตัวชี้วัดที่ 1 ระยะเวลาขั้นต่ำในการต่อเครื่อง (MCT) ณ ทสภ.	60 นาที					

5. กิจกรรมดำเนินงาน								
<input checked="" type="checkbox"/> แผนปฏิบัติการ ระยะ 1 ปี (โปรดกรอกข้อมูลเฉพาะส่วน 5.2)								
<input type="checkbox"/> แผนปฏิบัติการต่อเนื่อง ตั้งแต่ปีงบบ.....ถึงปีงบบ..... (โปรดกรอกข้อมูลส่วน 5.1 และ 5.2)								
5.1 แผนการดำเนินงานภาพรวม (กรณีแผนปฏิบัติการต่อเนื่อง)								
กิจกรรมการดำเนินงานในภาพรวมแต่ละปี	ปีงบประมาณที่ดำเนินโครงการ						ส่วนงานรับผิดชอบ	
	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	ปี 2573	หลัก	ร่วม
1								
2								
3								
4								

5.2 กิจกรรมดำเนินงานประจำปี 2569																	
ลำดับ	กิจกรรม	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระยะเวลาดำเนินการ											ส่วนงานรับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	หลัก	ร่วม	
1	ประชุมกับผู้มีส่วนได้เสีย (ทสภ., สายการบิน, ผู้ให้บริการภาคพื้น) เพื่อหาหรือแนวทางในการลด MCT ตามแนวทางที่เป็นไปได้	5														ผลส.ทสภ.	ฝทอ.ทสภ., ฝปข.ทสภ., ฝพณ.ทสภ.
2	ศึกษาระยะเวลากระบวนการเปลี่ยนเที่ยวบินในแต่ละอาคาร เพื่อหาแนวทางในการพัฒนาระยะเวลาขั้นต่ำในการต่อเครื่อง (Minimum Connecting Time : MCT)	5														ผลส.ทสภ.	ฝทอ.ทสภ.
3	เปิดใช้งาน สายพานกระเป๋าสัมภาระเปลี่ยนเที่ยวบินที่อาคาร Sat-1	10														ผลส.ทสภ.	ฝรภ.ทสภ., ฝพณ.ทสภ.

5.2 กิจกรรมดำเนินงานประจำปี 2569																	
ลำดับ	กิจกรรม	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระยะเวลาดำเนินการ												ส่วนงานรับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	หลัก	ร่วม	
4	แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระยะเวลาขั้นต่ำในการต่อเครื่อง (MCT)	5														ผลส.ทสภ.	ฝปน.ทสภ., ฝทอ.ทสภ., ฝปช.ทสภ., ฝรภ.ทสภ., ฝพณ.ทสภ., ฝสอ.ทสภ., ฝบก.ทสภ., ฝมอ.ทสภ.
5	ประชุมคณะทำงานฯ เพื่อหารือแนวทางการพัฒนาระยะเวลาขั้นต่ำในการต่อเครื่อง (MCT)	30														ผลส.ทสภ.	ฝปน.ทสภ., ฝทอ.ทสภ., ฝปช.ทสภ., ฝรภ.ทสภ., ฝพณ.ทสภ., ฝสอ.ทสภ., ฝบก.ทสภ., ฝมอ.ทสภ.
6	ดำเนินการตามแนวทางฯ ที่คณะทำงานฯ กำหนด	40														ผลส.ทสภ.	ฝทอ.ทสภ., ฝปช.ทสภ., ฝบก.ทสภ.
7	สรุปผลการพัฒนาระยะเวลาขั้นต่ำในการต่อเครื่อง (MCT)	5														ผลส.ทสภ.	ฝทอ.ทสภ., ฝบก.ทสภ.

กรณีที่แผนปฏิบัติการมีระยะเวลาการดำเนินงานมากกว่า 1 ปี ให้ส่วนงาน ทอท. แยกแผนการดำเนินงานตลอดระยะเวลาโครงการ (Gantt chart)

6. ลูกค้ำ/ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง	
กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความเกี่ยวข้อง หรือ เป้าหมายที่มีต่อลูกค้ำ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
<input checked="" type="checkbox"/> ลูกค้ำ: สายการบิน	สายการบินสามารถขายตัวเครื่องบินประเภทต่อเที่ยวบินได้หลากหลายและมากขึ้น ทำให้สายการบิน และ ทสภ.มีรายได้เพิ่มขึ้น
<input checked="" type="checkbox"/> ลูกค้ำ: ผู้โดยสาร	ผู้โดยสารเลือกเดินทางผ่าน ทสภ. (เปลี่ยนเที่ยวบิน) มากยิ่งขึ้น
<input checked="" type="checkbox"/> ลูกค้ำ: ผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์/ผู้เช่า	การต่อเที่ยวบินระยะสั้นเกินไปอาจทำให้ ผู้โดยสารต้องรีบดำเนินการ โดยอาจไม่ได้ใช้จ่ายภายในท่าอากาศยาน จึงอาจส่งผลให้ผู้ประกอบการไม่ได้รายได้จากผู้โดยสารที่ใช้ระยะเวลาขั้นต่ำในการต่อเครื่อง
<input type="checkbox"/> ลูกค้ำ: ผู้ใช้บริการสนามบิน เช่น TIFA ผู้มาใช้บริการร้านค้า/ร้านอาหาร	
<input type="checkbox"/> พันธมิตรในการดำเนินงาน: ผู้ส่งมอบ หรือหน่วยงาน หรือองค์กรธุรกิจที่เป็นผู้จัดหา หรือส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ โดยได้รับค่าตอบแทนจาก ทอท. เช่น ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ผู้ส่งมอบด้านแรงงาน ผู้ส่งมอบด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร ผู้ส่งมอบด้านทักษะความรู้	
<input checked="" type="checkbox"/> พันธมิตรในการดำเนินงาน: หน่วยงานที่ดำเนินงานภายในท่าอากาศยาน หรือบุคคล หรือหน่วยงานราชการ หรือองค์กรธุรกิจที่ปฏิบัติงานสนับสนุนส่งเสริมกิจการของท่าอากาศยาน เช่น บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด (บวท.) สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง (ตม.) กรมศุลกากร (ศก.)	แนวโน้มของจำนวนผู้โดยสารและจำนวนเที่ยวบินที่สูงขึ้น บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด (บวท.) จะต้องมีแผนรับมือในการบริหารจัดการเพื่อตอบสนองกับนโยบายระยะเวลาดำเนินการต่อเครื่องของ ทอท.และการปิด Taxiway 12
<input type="checkbox"/> พันธมิตรในการดำเนินงาน: คู่ความร่วมมือ หรือหน่วยงานราชการ หรือองค์กรธุรกิจที่มีการสร้างความร่วมมือ กับ ทอท. โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	
<input type="checkbox"/> หน่วยงานกำกับดูแล: หน่วยงานที่กำกับดูแลการดำเนินงานของ ทอท.ทั้งในด้านนโยบาย ด้านการเงิน ด้านการดำเนินงาน ด้านพื้นที่และสิ่งปลูกสร้าง ด้านวิชาชีพ	
<input checked="" type="checkbox"/> บุคลากรของ ทอท.	ต้องมีการจ้างพนักงานเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับเที่ยวบินและผู้โดยสารที่เพิ่มมากขึ้นจากพนักงานเดิม ต้องมีความรู้สามารถแนะนำผู้โดยสารต่อเที่ยวบินให้เกิดความประทับใจ และลดระยะเวลาต่อเที่ยวบินได้
<input type="checkbox"/> ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	
<input type="checkbox"/> ชุมชนและสังคม	

<input type="checkbox"/> สื่อ (Mass Media and Social Media): กลุ่มบุคคลที่มีอิทธิพลกับ ทอท. ในลักษณะเป็นสื่อกลางในการสื่อสาร ได้แก่ สื่อที่เป็นทางการ (ขึ้นทะเบียนเป็นสื่อมวลชน) และสื่อที่ไม่เป็นทางการ (เช่น Influencer)	
<input type="checkbox"/> อื่นๆ	

7. ทรัพยากรที่ต้องใช้							
7.1 ทรัพยากรทางการเงิน <input type="checkbox"/> ต้องการ <input checked="" type="checkbox"/> ไม่ต้องการ							
ลำดับ	กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรม	งบประมาณ (บาท)		ชื่อบัญชีรายการงบประมาณ (Funded Program)	หน่วยงานที่ใช้งบประมาณ	
			งบทำการ	งบลงทุน		ปีงบประมาณ - หน่วยธุรกิจ (Fund)	ส่วนงานที่ใช้งบประมาณ (Funds center)
1							
2							
3							
รวม							

7.2 ทรัพยากรที่ไม่ใช่การเงิน : ทรัพยากรบุคคล							
ปี	กรอบอัตรากำลัง <input checked="" type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ		อัตรากำลัง <input checked="" type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ		พนักงาน Outsource <input checked="" type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ		
	ขอเพิ่มกรอบอัตรากำลัง		ขอเพิ่มอัตรากำลัง		ขอเพิ่มพนักงาน Outsource		
	จำนวน (อัตรา)	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	ตำแหน่ง	
2569							
2570							
2571							
2572							
2573							

หมายเหตุ : ข้อมูลที่กรอกเข้ามาจะใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้น ให้ฝ่ายพัฒนาระบบงานบุคคล (ฝพร.) และ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล (ฝบค.) นำไปใช้เป็นปัจจัยนำเข้าในการวิเคราะห์กรอบอัตรากำลังและอัตรากำลัง ของ ทอท. ต่อไป
กรณี กรอบอัตรากำลัง อัตรากำลัง และ พนักงาน Outsource ในปัจจุบัน เพียงพอ ไม่ต้องการเพิ่มกรอบอัตรากำลัง อัตรากำลัง และ พนักงาน Outsource ให้เว้นว่างในส่วน 7.2
กรณี กรอบอัตรากำลัง อัตรากำลัง และ พนักงาน Outsource ในปัจจุบัน ไม่เพียงพอ โปรดระบุข้อมูลกรอบอัตรากำลัง อัตรากำลัง และ พนักงาน Outsource ที่ต้องการ

- (1) ขอเพิ่มอัตรากำลัง : ให้กรอกในกรณีที่อัตรากำลังที่ใช้ในการปฏิบัติงานปี 2568-2569 คาดการณ์ไว้ว่าไม่เพียงพอ โดยจะเป็นการขอเพิ่มอัตรากำลังภายใต้กรอบอัตรากำลังระยะยาว 3 ปี ประจำปีงบประมาณ 2567- 2569 ตามที่คณะกรรมการ ทอท.อนุมัติ เมื่อวันที่ 22 ธ.ค.66
- (2) ขอเพิ่มกรอบอัตรากำลังและอัตรากำลัง ปี 2570 – 2572 : ให้กรอกในกรณีที่หน่วยงานคาดการณ์ไว้ว่ากรอบอัตรากำลัง และ อัตรากำลัง ไม่เพียงพอและต้องการขยายกรอบอัตรากำลัง และ อัตรากำลังเพิ่มขึ้น โดยให้กรอกได้ตั้งแต่ปี 2570-2572 เพื่อให้ ฝพร. และ ฝบค. นำไปพิจารณาวิเคราะห์กรอบอัตรากำลังและอัตรากำลังของ ทอท. ต่อไป
- (3) ขอเพิ่มพนักงาน Outsource : ให้กรอกในกรณีที่ต้องการบุคลากรภายนอกเพิ่มเติม โดยกรณีที่แผนปฏิบัติการต่อเนื่อง และมีความต้องการบุคลากรเพิ่มเติมในปีอื่นๆ ตลอดระยะเวลาโครงการ โปรดระบุข้อมูล ณ ปี ที่ต้องการบุคลากร

7.2.2 ทักษะ/องค์ความรู้ <input checked="" type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ			
ปี	7.2.2.1 ตำแหน่งที่ต้องการพัฒนา	7.2.2.2 ประเภท Competency ที่ต้องการพัฒนา*	7.2.2.3 รายละเอียดทักษะ/องค์ความรู้ที่ต้องการพัฒนา
2569			
2570			
2571			
2572			
2573			

(*) 7.2.2.2 โปรดอ้างอิง ประเภท Competency ที่ต้องการพัฒนา ดังนี้

สมรรถนะรายตำแหน่ง (Functional Competency)	สมรรถนะด้านการบริหาร (Managerial Competency)
กลุ่มงานด้านมาตรฐานและปฏิบัติการท่าอากาศยาน	Leadership
กลุ่มวิชาชีพด้านเทคนิค	Business Management
กลุ่มงานด้านการแพทย์	Change Catalyst
กลุ่มงานวิเคราะห์และวิชาการ	Create Shared Value
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	
กลุ่มงานนิติการ	
กลุ่มงานตรวจสอบและพัสดุ	
กลุ่มงานสนับสนุน	

7.3 ทรัพยากรที่ไม่ใช้การเงิน : เทคโนโลยีสารสนเทศ				
7.3.1 Hardware <input checked="" type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ				
ลำดับ	ประเภท	รายละเอียด	จำนวน	หมายเหตุ
1				
2				
3				
7.3.2 Software <input checked="" type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ				
ลำดับ	ประเภท	รายละเอียด	จำนวน	หมายเหตุ
1				
2				
3				
7.3.3 อื่นๆ (เช่น ฐานข้อมูล นวัตกรรม Network) <input checked="" type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ				
ลำดับ	ประเภท	รายละเอียด	จำนวน	หมายเหตุ
1				
2				
3				

8. การวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนปฏิบัติการ										
8.1 การวิเคราะห์ความเสี่ยง										
ความเสี่ยง (Risk)	สาเหตุ (Root cause)	ระดับความเสี่ยงในปัจจุบัน (LxI)			มาตรการควบคุม ภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน (Existing Control)	ความเพียงพอของ มาตรการความเสี่ยงใน ปัจจุบัน (เพียงพอ/ไม่เพียงพอ)	มาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติม (Mitigation)	ระดับความเสี่ยงหลัง บริหาร (Target) (LxI)		
		L	I	LxI				L	I	LxI
ไม่สามารถดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการตามที่ กำหนดได้	ต้องประสานงานกับหน่วยงาน ภายใน ทอท.และภายนอก ทอท. หลายหน่วยงาน	2	1	2	จัดตั้งตัวแทนหลักของแต่ละ หน่วยงานสำหรับการ ประสานงานอย่างใกล้ชิด	เพียงพอ				

8.2 การกำหนดจุดผกผัน (Trigger Point) และแนวทางการแจ้งเตือน (Early Warning)						
ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) / ผลผลิต (Output)	เป้าหมายรายไตรมาส ปี 2569		จุดผกผัน (Trigger Point) และแนวทางการแจ้งเตือน (Early Warning)			
			ระดับ 1 Watch ฝ้าดู	ระดับ 2 Alarm แจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องพิจารณาปรับเปลี่ยนแผน	ระดับ 3 Response ต้องปรับเปลี่ยน	
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละความสำเร็จใน การดำเนินการแผนประจำปี	ไตรมาส 1	35	เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 15 วัน	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 30 วัน	
	ไตรมาส 2	60	เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 15 วัน	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 30 วัน	
	ไตรมาส 3	80	เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 15 วัน	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 30 วัน	
	ไตรมาส 4	100	เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 15 วัน	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 30 วัน	